



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA**

**PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO**

*Diretoria de Planejamento*

**RELATÓRIO DE GESTÃO**

**2002**



# **UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA**

**REITOR**

*Prof. Dr. Arquimedes Diógenes Ciloni*

**PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO**

*Profa. Dra. Raquel Cristina Radamés de Sá*

**DIRETORIA DE PLANEJAMENTO**

*Profa. Dra. Stella Naomi Moriguchi*

**SETOR DE SISTEMAS, INFORMAÇÕES, MÉTODOS E MODERNIZAÇÃO**

*Maria Auxiliadora Gomes Santos*

**2002**

**RELATÓRIO DE GESTÃO 2002**

## SUMÁRIO

Autoridades da Universidade Federal de Uberlândia .....	3
Apresentação .....	4
I – INTRODUÇÃO.....	5
II – PROGRAMAS DE TRABALHO PARA 2002 .....	7
III – INDICADORES DE GESTÃO .....	9
IV – ASPECTOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA.....	12
V – ASPECTOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA .....	14
VI – ASPECTOS CONTÁBEIS .....	15
Conclusão.....	16

## **AUTORIDADES DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA**

### **REITOR**

PROF. DR. ARQUIMEDES DIÓGENES CILONI

### **VICE-REITOR**

PROF. DR. ANTÔNIO DE ALMEIDA

### **PRÓ-REITORA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO**

PROF<sup>a</sup>. DRA. RAQUEL CRISTINA RADAMÉS DE SÁ

### **PRÓ-REITORA DE GRADUAÇÃO**

PROF<sup>a</sup>. DRA. VERA LÚCIA PUGA DE SOUSA

### **PRÓ-REITOR DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO**

PROF. DR. JOMAR MEDEIROS CUNHA

### **PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO, CULTURA E ASSUNTOS ESTUDANTIS**

PROF. MS. GABRIEL HUMBERTO MUÑOZ PALAFOX

### **PRÓ-REITORA DE RECURSOS HUMANOS**

PROF<sup>a</sup>. MS. LEILA BITAR MOUKACHAR RAMOS

### **PREFEITO DE CAMPUS**

ENG. WILSON AKIRA SHIMIZU

## APRESENTAÇÃO

A limitação dos meios ainda é uma constatação vigorosa na essência deste Relatório de atividades, referente ao segundo ano de trabalho da Gestão 2001/2004, já agora com a marca do planejamento de suas ações sendo desenvolvido sob as orientações e as políticas democráticas que a caracterizam e destacam.

E tem sido através do amplo debate democrático, com a participação de todos os segmentos internos e externos à UFU, que acontece a inexorável marcha histórica de consolidação do processo decisório através dos seus legítimos agentes e representantes.

As respostas aos projetos e aos anseios da comunidade já se materializam, em especial com as conquistas e os avanços na qualidade do ensino de graduação, na ampliação da oferta dos cursos de pós-graduação e no aprimoramento dos meios à disposição dos professores, alunos e funcionários.

Juntamente com estes destaques, a colocação das Fundações de Apoio no caminho do seu saneamento financeiro, a unificação dos processos seletivos e a austeridade administrativa promovida no Hospital de Clínicas (que impediu seu fechamento, em meio à grave crise dos Hospitais Universitários) são pontos positivos só possíveis pela transparência do processo democrático de gestão da UFU.

Avançou-se significativamente no apoio à comunidade universitária, com a renovação e ampliação da frota de veículos, com a informatização das Pró-Reitorias, a reurbanização e humanização dos Campi. Na parte estrutural, novas obras beneficiaram, principalmente, a área hospitalar, ampliando o acesso à saúde a uma grande parcela da população.

Para um novo período, com certeza, maiores e melhores respostas serão disponibilizadas, à medida que se consagra a plena participação de todos na democrática condução dos destinos da UFU.

**Prof. Dr. Arquimedes Diógenes Ciloni**  
*Reitor*

## I – INTRODUÇÃO

A Universidade Federal de Uberlândia – UFU é uma fundação pública de educação superior, integrante da Administração Federal Indireta, com sede e foro na cidade de Uberlândia, Estado de Minas Gerais, autorizada a funcionar pelo Decreto-lei no. 762, de 14 de agosto de 1969 e federalizada pela Lei no. 6.532, de 24 de maio de 1978.

A UFU goza de autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial, nos termos da lei. Sua organização e funcionamento regem-se pela legislação federal, por seu Estatuto, Regimento Geral e por normas complementares.

Seus objetivos são:

1. Produzir, sistematizar e transmitir conhecimentos;
2. Promover a aplicação prática do conhecimento, visando a melhoria da qualidade de vida em seus múltiplos e diferentes aspectos, na nação e no mundo;
3. Promover a formação do homem para o exercício profissional, bem como a ampliação e o aprofundamento dessa formação;
4. Desenvolver e estimular a reflexão crítica e a criatividade;
5. Ampliar a oportunidade de acesso à educação superior;
6. Desenvolver o intercâmbio cultural, artístico, científico e tecnológico;
7. Buscar e estimular a solidariedade na construção de uma sociedade democrática e justa, no mundo da vida e do trabalho; e
8. Preservar e difundir os valores éticos e de liberdade, igualdade e democracia.

Nas tabelas a seguir, são apresentados dados que retratam o empenho da UFU na busca da excelência no cumprimento de sua missão.

**TABELA 1 – A UFU EM NÚMEROS**

<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	<b>QUANTIDADE</b>
Campi	3
Institutos	9
Faculdades	18
Cursos de Graduação	30
Cursos de Especialização	49
Cursos de Mestrado	19
Cursos de Doutorado	5
Docentes de Ensino Fundamental	113
Docentes de Ensino Profissional	33
Docentes de Ensino Superior	1.126
Técnicos Administrativos	3.110
Bibliotecas	4
Laboratórios	338
Restaurantes Universitários	2
Anfiteatros	7
Vídeo Clube	1
Emissora de Televisão	1
Emissora de Rádio FM	1
Imprensa Universitária	1
Vestibular (Semestral)	2
PAIES – Programa Alternativo de Ingresso ao Ensino Superior (anual)	1

O corpo docente de Ensino Superior da UFU é composto em sua maioria por docentes titulados – mestres (31%) e doutores (41%). Mesmo entre os docentes de Ensino Fundamental e Profissionalizante, encontram-se docentes com título de Pós-Graduação.

Quanto ao regime de trabalho, 70% trabalham com Dedicção Exclusiva (DE), 28% em regime de 40 horas e apenas 2%, em regime de 20 horas.

**TABELA 2 – DOCENTES POR TITULAÇÃO**

DOCENTES	GRADUADOS		ESPECIALISTAS		MESTRES		DOCTORES		TOTAL	
	n. abs	%	n. abs	%	n. abs	%	n. abs	%	n. abs	%
Ens. Fundamental	17	1,3	71	5,6	25	2,0	-	-	113	8,9
Ens. Profissionalizante	7	0,6	11	0,9	12	0,9	3	0,2	33	2,6
Ens. Superior	109	8,6	182	14,3	334	26,3	501	39,4	1.126	88,5
<b>TOTAL</b>	<b>133</b>	<b>10,5</b>	<b>264</b>	<b>20,8</b>	<b>371</b>	<b>29,2</b>	<b>504</b>	<b>39,6</b>	<b>1.272</b>	<b>100,0</b>

**TABELA 3 – TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS  
POR GRAU DE ESCOLARIDADE E NÍVEL DE ATUAÇÃO**

GRAU DE ESCOLARIDADE	NÍVEL SUPERIOR		NÍVEL MÉDIO		NÍVEL APOIO		TOTAL	
	n. abs.	%	n. abs.	%	n. abs.	%	n. abs.	%
Ens. Fund. Incompleto	-	-	192	6,2	535	17,2	727	23,4
Ens. Fund. Completo	-	-	263	8,5	110	3,5	373	12,0
Ens. Médio Completo	2	0,1	1107	35,6	82	2,6	1.191	38,3
Ensino Superior	487	15,7	331	10,6	1	0,0	819	26,3
Especialista	-	-	-	-	-	-	-	-
Mestre	-	-	-	-	-	-	-	-
Doutor	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>489</b>	<b>15,7</b>	<b>1893</b>	<b>60,9</b>	<b>728</b>	<b>23,4</b>	<b>3.110</b>	<b>100,0</b>

## II – PROGRAMAS DE TRABALHO PARA 2002

PROGRAMA	ATIVIDADES/PROJETOS		PREVISÃO	EXECUÇÃO
0041 Desenvolvimento do Ensino de Graduação	Ampliação do acervo bibliográfico para o ensino de graduação	Volumes adquiridos	3.753	2.753 (1)
	Construção e ampliação de bens imóveis das IFES	Área construída (m <sup>2</sup> )	4.000	2.226 (2)
	Reforma das instalações físicas das IFES	Área reformada (m <sup>2</sup> )	4.000	1.843 (2)
	Instrumental para Ensino e Pesquisa destinado às IFES	Laboratórios equipados	322	338
	Manutenção do acervo bibliográfico	Volumes mantidos	148.359	152.251
	Funcionamento dos Cursos de Graduação	Alunos matriculados	12.563	12.444
0042 Escola de qualidade para todos	Funcionamento do Ensino Fundamental	Alunos matriculados	1.073	1.046
0043 Desenvolvimento do Ensino de Pós-Graduação	Funcionamento dos Cursos de Pós-Graduação	Alunos matriculados Cursos aprovados	2.525 19	4.401(3) 73 (4)
	Funcionamento de Residência Médica	Médicos residentes mantidos	121	123 (5)
0044 Desenvolvimento da Educação Profissional	Funcionamento da Educação Profissional	Alunos matriculados	573	247 (6)
0046 Hospitais de Ensino	Funcionamento de Hospitais de Ensino	Leitos ofertados	401	442
0050 Extensão Universitária	Cursos de Extensão Universitária	Alunos matriculados	258	951(7)
	Promoção de eventos culturais e científicos	Pessoas participantes	31.584	17.959 (7)
	Serviços Sociais à comunidade	Pessoas beneficiadas	2.362	800 (7)
	Funcionamento da Extensão Universitária	Eventos realizados	46	71
0067 Atenção à criança	Assistência pré-escolar aos dependentes dos servidores e empregados	Crianças de 0 a 6 anos atendidas	808	695
0089 Previdências de inativos e pensionistas da União	Pagamento de aposentadorias a servidores civis	Aposentados beneficiados	1.189	1.047
0461 Expansão e consolidação do conhecimento científico e tecnológico	Produção e melhoria da Pesquisa Universitária e difusão de seus resultados	Pesquisas publicadas	513	496

- (1) Em virtude da escassez de recursos, não foi possível realizar todas as compras previstas
- (2) Devido à falta de recursos orçamentários no ano de 2002, não foi possível realizar todas as obras previstas
- (3) Não foram previstos 2.571 alunos de Pós-Graduação Lato Sensu
- (4) Não foram previstos 49 cursos de Pós-Graduação Lato Sensu
- (5) Em 2002 foram pagas 120 bolsas pelo MEC e 5 através de convênio, sendo que houve 2 desistências, totalizando 123 bolsas
- (6) Total de alunos matriculados no 1º semestre de 2002
- (7) Houve um equívoco na previsão

### III – INDICADORES DE GESTÃO

#### ATIVIDADES DE ENSINO

##### GRADUAÇÃO

Número de cursos	30
Vagas oferecidas no ano	2.223
Vagas preenchidas	2.236
Alunos matriculados	12.444
Alunos formados	2.145
Alunos ingressantes	2.236

##### PÓS-GRADUAÇÃO

Número de Cursos	24
Mestrado	19
Doutorado	5
Alunos matriculados em tempo integral	1830
Mestrado	1644
Doutorado	186
Títulos outorgados	243
Mestrado	224
Doutorado	19
Alunos Matriculados em Tempo Integral da Residência Médica	123

#### ATIVIDADES DE PESQUISA \*\*\*

Número de trabalhos publicados	1.193
Número de pesquisas	496

#### ATIVIDADES DE EXTENSÃO

Número de cursos	25
Número de eventos	71
Número de prestação de serviços	2

#### SISTEMA DE BIBLIOTECAS \*\*\*\*

Títulos de Livros	69.031
Exemplares de Livros	152.251
Periódicos Nacionais	2.478
Periódicos Estrangeiros	2.967
Empréstimos anuais	1.034.783

#### ATENDIMENTO \*\*\*\*\*

Médico	729.731
Odontológico	315.677
Judiciário	1.655

**RECURSOS HUMANOS**

<b>Número total de servidores docentes</b>	<b>1.341</b>
Docentes Efetivos	991
Docentes Substitutos e Visitantes	281
Docentes afastados para Capacitação ou cedidos para outros órgãos	69
<b>Docentes por Carga Horária</b>	<b>1.272</b>
20 Horas/Semanas	36
40 Horas/Semanas	383
Dedicação Exclusiva	853
<b>Número Total de Servidores Téc. Adm.</b>	<b>3.110</b>
Técnicos Adm. por Regime de Trabalho	<b>3.110</b>
20 Horas/Semana	83
24 Horas/Semana	26
30 Horas/Semana	69
40 Horas/Semana	2.932

**\*\*\* ATIVIDADES DE PESQUISA**

Foram consideradas as publicações de trabalhos, artigos, resumos, livros e capítulos de livros.

**\*\*\*\* SISTEMA DE BIBLIOTECAS**

Foram considerados os títulos de livros, periódicos, revistas especializadas e jornais.

**\*\*\*\*\* ATENDIMENTO**

Médico – foram considerados procedimentos e serviços médicos.

Odontológico – foram considerados procedimentos nos ambulatórios e pronto-socorro.

## EXAME NACIONAL DE CURSOS - PROVÃO

O Exame Nacional de Cursos de graduação é um dos elementos da prática avaliativa, criado pela Lei 9.131/1995. Tem por objetivo alimentar os processos de decisão e de formulação de ações voltadas para a melhoria dos cursos de graduação. Visa complementar as avaliações mais abrangentes das instituições e cursos de nível superior que analisam os fatores determinantes da qualidade e a eficiência das atividades de ensino, pesquisa e extensão, obtendo dados informativos que reflitam, da melhor maneira possível, a realidade do ensino. Esse Exame não constitui, portanto, em um mero programa de teste, nem no único indicador a ser utilizado nas avaliações das instituições de ensino superior, mas procura refletir sua realidade.

CURSOS	CONCEITO						
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Administração	A	A	A	A	A	A	A
Agronomia	*	*	*	*	A	A	A
Arquitetura e Urbanismo	*	*	*	*	*	*	A
Ciências Biológicas	*	*	*	*	A	A	A
Ciências Contábeis	*	*	*	*	*	*	A
Ciências Econômicas	*	*	*	B	A	B	A
Direito	A	C	C	C	B	B	B
Enfermagem	*	*	*	*	*	*	C
Engenharia Civil	D	C	B	B	B	C	B
Engenharia Elétrica	*	*	C	B	B	B	B
Engenharia Mecânica	*	*	*	B	B	B	A
Engenharia Química	*	B	C	C	B	B	C
Física	*	*	*	*	A	A	A
História	*	*	*	*	*	*	A
Letras	*	*	C	A	A	A	A
Matemática	*	*	A	A	A	A	A
Medicina	*	*	*	D	B	B	C
Medicina Veterinária	*	C	C	C	C	B	C
Odontologia	*	B	B	C	B	C	B
Pedagogia	*	*	*	*	*	A	A
Psicologia	*	*	*	*	A	B	A
Química	*	*	*	*	A	A	B

\*ano em que o provão não foi aplicado no curso

O retrato da UFU é excelente. Merecem destaque o curso de Administração e o de Matemática, que obtiveram, respectivamente seu 7º e 5º A consecutivo, ou seja, estes cursos vêm obtendo conceituação máxima desde sua 1ª avaliação pela SESu/MEC.

#### IV – ASPECTOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

O orçamento da Universidade Federal de Uberlândia, aprovado pela Lei 10.407, de 10 de janeiro de 2002, acrescido de créditos suplementares, foi executado em 98,14%. No decorrer do exercício, atos do governo provocaram interrupção na execução normal do orçamento. Os decretos de contingenciamento, repasses financeiros (duodécimos) com atraso e limites financeiros inferiores às necessidades orçamentárias concorreram diretamente para um minucioso acompanhamento e administração dos recursos. Entretanto, ao final do exercício, todos estes transtornos foram solucionados e o orçamento executado obteve o resultado esperado.

*Lei 10.407 de 10/01/2002 + Créditos*

## ORÇAMENTO 2002

Por unidade orçamentária / Programa de trabalho resumido  
Posição Final

<i>Prog.Trabalho</i>	<i>Descrição</i>	<b>Orçamento</b>	<b>Execução</b>
<b>UO 26101</b>	<b>Ministério da Educação</b>		
834777	-Apoio a entidades de ensino superior federais	2.632.406,00	2.589.762,03
2	834904 - Apoio a entidades de ensino superior federais	66.470,44	66.330,95
	834955 - Incentivo à modernização e melhoria da qualidade na gestão, por resultados, das atividades de ensino, pesquisa e extensão	306.250,00	281.731,42
	834971 - Treinamento especial para alunos de graduação de entidades de ensino superior - PET	285.917,00	285.917,00
	834998 - Apoio a entidades de ensino superior federais	489.703,00	489.703,00
	835081 - Funcionamento da Residência Médica - Nacional	2.096.464,80	2.053.275,35
	835501 - Apoio ao funcionamento de hospitais de ensino	966.930,00	944.704,36
	<b>Total da Unid.Orçamentária 26101</b>	<b>6.844.141,24</b>	<b>6.711.424,11</b>
<b>UO 26274</b>	<b>Fundação Universidade Federal de Uberlândia</b>		
803065	-Funcionamento de cursos de graduação	151.048.094,00	151.011.765,73
	803073 - Cumprimento de sentença judicial (precatórios)	1.051.889,00	1.051.888,90
	803081 - Pagamento de aposentadoria e pensões	39.684.770,00	39.684.770,00
	845701 - Capacitação de servidores públicos	100.000,00	88.296,67
	845710 - Auxílio alimentação	4.513.273,00	4.462.636,50
	845728 - Auxílio transporte	619.003,00	587.040,63
	845736 - Funcionamento de ensino fundamental	50.000,00	50.000,00
	845744 - Funcionamento da educação profissional	168.139,00	168.139,00
	845752 - Ampliação do acervo bibliográfico	553.367,00	433.810,28
	845761 - Assistência ao educando do ensino de graduação	300.000,00	299.922,91
	845779 - Serviços sociais à comunidade por meio da extensão universitária	100.000,00	0,00
	845787 - Serviços sociais à comunidade por meio da extensão universitária	40.000,00	40.000,00

845795	- Manutenção de acervo bibliográfico	400.000,00	400.000,00
845809	- Modernização recuperação infra-estrutura física inst.federais e hosp.ensino	3.315.870,00	1.840.068,14
845817	- Funcionamento cursos de pós-graduação	200.000,00	200.000,00
845825	- Assistência pré-escolar	750.712,00	620.740,11
845833	- Produção e melhoria da pesquisa universitária	100.000,00	0,00
845841	- Produção e melhoria da pesquisa universitária	3.707.000,00	1.380.079,16
845850	- Assistência médica e odontológica aos servidores	31.102,00	31.102,00
845868	- Serviços sociais à comunidades por meio do hosp.ensino	180.117,00	180.117,00
<b>Total da Unid.Orçamentária 26274</b>		<b>206.913.336,00</b>	<b>202.530.377,03</b>
<b>UO 26291 CAPES - Fundação Coord.Aperfei.Pessoal Nível Superior</b>			
844969	-Concessão de bolsas de pós-graduação no país e no exterior	3.544.915,42	3.475.886,26
<b>Total da Unid.Orçamentária 26291</b>		<b>3.544.915,42</b>	<b>3.475.886,26</b>
<b>UO 36901 FNS - Fundo Nacional de Saúde</b>			
89079	-Modernização e adequação de unidades de saúde do sistema único de saúde - SUS	37.350,00	6.017,00
90531	- Atendimento ambulatorial, emergencial e hospitalar em regime de gestão plena do sistema único de saúde - SUS	966.930,00	966.889,53
90808	- Atendimento ambulatorial, emergencial e hospitar (SUS)	36.875.250,38	36.749.395,39
<b>Total da Unid.Orçamentária 36901</b>		<b>37.879.530,38</b>	<b>37.722.301,92</b>
<b>UO 51101 Ministério do Esporte e Turismo</b>			
849073	-Funcionamento de núcleos de esporte em comunidades carentes	118.504,00	99.687,17
<b>Total da Unid.Orçamentária 51101</b>		<b>118.504,00</b>	<b>99.687,17</b>
<b>Prog.Trabalho</b>	<b>Descrição</b>	<b>Orçamento</b>	<b>Execução</b>
<b>TOTAL GERAL :</b>		<b>255.300.428,04</b>	<b>250.539.676,49</b>

## V - ASPECTOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Alguns comentários julgamos esclarecedores sobre as Demonstrações Financeiras da UFU relativas ao exercício de 2002.

### 1. DO ORÇAMENTO – Lei nº 10.407 de 10 de janeiro de 2002

A Fundação Universidade Federal de Uberlândia-UFU contou com um orçamento de R\$ 188.555.421,00 que, após suplementações, cancelamentos e créditos descentralizados ocorridos durante o exercício atingiu um total de R\$ 255.300.428,04, o qual comparado com a Despesa Executada no total de R\$ 250.539.676,49 projeta um saldo da ordem de R\$ 4.760.751,55, indicando uma execução de 98,13%, conforme demonstrado abaixo:

	R\$
Dotação Inicial .....	188.555.421,00
Dotação Suplementar .....	8.219.976,00
Alteração Lei Orçamentária.....	10.137.940,00
Acréscimos .....	15.920.722,00
Reduções .....	(5.782.782,00)
Créditos Recebidos – Descentralização Externa.....	48.387.091,04
<b>TOTAL DO ORÇAMENTO .....</b>	<b>255.300.428,04</b>
<b>TOTAL DA DESPESA EXECUTADA .....</b>	<b>(250.539.676,49)</b>
<b>SALDO .....</b>	<b>4.760.751,55</b>

### 2. DAS DESPESAS REALIZADAS

A UFU realizou em 2002, despesas no valor total de R\$ 250.539.676,49, conforme se demonstra a seguir:

	R\$
<b>Despesas Correntes.....</b>	<b>200.414.173,34</b>
Pessoal e Encargos Sociais .....	178.331.372,85
Outras Despesas Correntes .....	22.082.800,49
<b>Despesas de Capital – Investimentos.....</b>	<b>2.116.203,69</b>
<b>Descentralização Externa de Créditos.....</b>	<b>48.009.299,46</b>
Despesas Correntes.....	45.978.140,70
Despesas de Capital .....	2.031.158,76
<b>TOTAL DA DESPESA EXECUTADA .....</b>	<b>250.539.676,49</b>

## **VI – ASPECTOS CONTÁBEIS**

Os responsáveis pela contabilidade da Universidade Federal de Uberlândia ativeram-se, rigorosamente, às normas legais para o registro e contabilização dos atos e fatos das gestões (15260), segundo o Decreto no. 3.589, de setembro de 2000, observando também as melhores técnicas de trabalho, não ocorrendo nenhum tipo de anormalidade a comentar e nem a justificar.

Os registros dos atos e fatos da gestão administrativa foram efetuados por intermédio do sistema de processamento de dados, obedecendo a metodologia do Sistema de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI.

Toda a documentação das gestões executadas no exercício de 2002, encontra-se, devidamente, arquivada e à disposição para verificação e supervisão ministerial e do Tribunal de Contas da União.

## CONCLUSÃO

A promoção do desenvolvimento social em todas as suas expressões – artísticas, culturais, científicas, educacionais – é parte do papel integrador da UFU em sua região de abrangência e atuação.

Sua importância extrapola os limites e o âmbito regionais, impõe sua marca também na prestação de serviços e a credencia como parceira potencial dos grandes agentes do seu progresso e da sua evolução.

Os aspectos principais deste documento apontam para a dinâmica dos processos acadêmico e administrativo, sob a égide de uma política centrada na democracia e na transparência das suas decisões colegiadas, em busca de novos rumos e de novas conquistas.

**Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup> Raquel Cristina Radamés de Sá**  
*Pró-Reitora de Planejamento e Administração*